

Objectifs de l'outil

- Se donner des assises communes
- Réfléchir et analyser collectivement
- Déclencher ou amorcer les échanges

Durée de l'animation

- Moins de 10 personnes
- 10 à 50 minutes

Taille du groupe

- 60 à 120 minutes
- 120 minutes et plus

Description sommaire

Cet exercice de vision vise à cerner les éléments clés du développement d'un projet, d'une planification ou d'un plan d'action en explorant deux scénarios contrastés : l'un catastrophe, l'autre de rêve. Ces mises en situation servent de base à une réflexion collective permettant d'identifier des pistes d'action pour se rapprocher de la vision souhaitée tout en évitant la catastrophe.

La valeur ajoutée

« L'outil permet, et même, vous invite à rêver en grand... ou à paniquer complètement. En explorant les deux extrêmes, les personnes participantes sont amenées à sortir du pilote automatique pour réfléchir autrement à leur projet ou à leur territoire. Vous pouvez également confier les scénarios catastrophes aux éternels optimistes et les scénarios de rêve aux champion·nes du doute. Résultat? Des regards neufs, des angles morts exposés et des conversations aussi surprenantes qu'éclairantes. »



Martin Jubinville

Conseiller en développement collectif

Matériel requis

- Crayons.
- Tableau blanc ou papier grand format pour collecter les contributions.

Prérequis

S'entendre sur une perspective de temps avant l'activité (5 ans, 10 ans, etc.).

Rêve ou catastrophe

Déroulement de l'animation

ÉTAPE 1

Présentation de l'activité



5 MINUTES

- Présentez l'objectif de l'activité et invitez les personnes participantes à créer des sous-groupes de 4 à 6 personnes.
- Attribuez à la moitié des équipes le scénario de rêve, à l'autre moitié le scénario catastrophe.

ÉTAPE 2

Travail en sous-groupes



25 MINUTES

Adressez aux personnes participantes la question suivante : « Nous sommes en 20XX et nous avons terminé notre projet/planification/plan d'action, qu'est-il arrivé? ».

Les personnes participantes de chaque équipe sont invitées à identifier entre 10 et 20 éléments autour de leur scénario. Précisez que toutes les réponses sont bonnes.

Invitez chaque sous-groupe à désigner une personne porte-parole.

Proposez des questions complémentaires pour soutenir l'idéation :

- **Pour le scénario de rêve :**

- « Quelle serait la situation idéale en 20xx pour notre territoire/concertation/etc.? »
- « Qu'est-ce que le développement permet pour la communauté (personnes usagères, organisations, les citoyen·nes)? »
- « Quelles sont les valeurs qui ont guidé notre développement? »
- « Qu'est-ce qui a été mis en place? »
- « Quelles sont les principales étapes du développement? »

- **Pour le scénario catastrophe :**

- « Quelle serait la situation la plus catastrophique en 20xx pour notre territoire/concertation/etc.? »
- « Que se passe-t-il pour la communauté (personnes usagères, organisations, les citoyen·nes)? »
- « Qu'est-ce qui a été mis en place et qui contribue à la catastrophe? »
- « Quelles sont les principales étapes du développement et comment ont-elles contribué à la catastrophe? »

ÉTAPE 3

Mise en commun



30 MINUTES

Invitez les porte-paroles à restituer les éléments identifiés par leur groupe. Notez les idées principales sur un support visible de toutes et tous. Commencez par la présentation d'un scénario catastrophe, puis alternez avec un scénario de rêve. Poursuivez avec les autres sous-groupes, en alternant les scénarios.

Faites ressortir ce qui est commun : les éléments qui reposent sur les mêmes valeurs, les mêmes fondements. À partir des éléments exposés sur le tableau d'ensemble, demandez d'abord aux personnes participantes d'identifier les pistes d'action pour réaliser le scénario de rêve (« Quels changements souhaite-t-on voir survenir pour atteindre un scénario de rêve? ») et ensuite les pistes d'action pour éviter le scénario catastrophe (« Si on veut éviter un scénario catastrophe, qu'est-ce qui doit être fait? »).

Pièges à éviter

Plusieurs groupes ont tendance à se concentrer sur les premières questions. Assurez-vous que chaque sous-groupe se pose les questions concernant les étapes du développement et des valeurs ayant guidé le développement. Ce sont ces croisements de perspectives qui permettront de faire jaillir les éléments.

Adaptation pour animation en ligne

Cet outil s'adapte aisément en ligne. Pour ce faire, il suffit d'utiliser une plateforme collaborative (Google Doc, Jamboard, Miro, Mural, etc.) où vous préparerez pour chaque sous-groupe une section avec les questions. Ensuite, en grand groupe, un partage d'écran permettra d'accéder aux travaux de l'ensemble des personnes participantes.

Références

[Trousse à idées de Philagora](#)