

Questions d'implantation

Objectifs de l'outil

- Réfléchir et analyser collectivement
- Prioriser et décider ensemble

Durée de l'animation

- 60 à 120 minutes
- 120 minutes et plus

Taille du groupe

- Moins de 10 personnes
- 10 à 30 personnes

Description sommaire

Cette animation participative vise à se doter d'une meilleure analyse d'une idée ou d'un projet et à trouver des stratégies pour en favoriser la mise en œuvre.

La valeur ajoutée

« Souvent, on se lance rapidement dans la réalisation d'un projet parce qu'on aime être dans l'action. Cependant, un projet ou une idée pas assez réfléchi en amont peut mener à des essais et erreurs fréquents, à une perte de temps et à une absence de résultats. Cet outil permet donc rapidement de faire une analyse 360 degrés d'un projet en analysant les différentes facettes de son implantation. Efficace et payant! »



François Gaudreault
Conseiller en développement collectif

Matériel requis

- Le gabarit [Questions d'implantation](#).

Questions d'implantation

Déroulement de l'animation

Préparation

Sélectionnez une ou des idées que vous voulez mettre en œuvre.

ÉTAPE 1 Formation des équipes de travail 5 MINUTES

Former des équipes de 3 à 5 personnes. Deux options sont possibles : plusieurs équipes travaillent sur une même idée ou chaque équipe travaille sur une idée différente.

ÉTAPE 2 Présentation du résultat attendu et du déroulement de l'animation 30 MINUTES

Expliquer aux participant·es que le résultat attendu de l'animation est de se doter d'une meilleure analyse d'une idée ou d'un projet et d'identifier des stratégies pour en favoriser la mise en œuvre. Présenter ensuite brièvement les étapes de l'animation.

ÉTAPE 3 Réponses aux questions d'implantation 30 À 60 MINUTES

À partir des 10 questions d'implantation proposées, demander aux équipes de noter leurs premières réactions à une question et passez à la suivante. Leur demander ensuite de revenir à chacune des questions et de compléter leurs réponses s'il y a lieu.

Vous pouvez utiliser le canevas proposé dans lequel les participant·es peuvent noter leurs réponses. Les questions sont les suivantes :

1. Que devrait-on faire pour obtenir le soutien et l'adhésion des personnes concernées par l'idée?
2. Quels sont les impacts possibles de l'implantation de l'idée à court, moyen et long terme?
3. Que devrait-on faire pour démontrer les avantages de l'idée?
4. Quels désavantages existent autour de cette idée et comment pourrait-on les contourner?
5. Quelles ressources additionnelles (individus, matériel, temps...) pourraient soutenir la mise en œuvre de l'idée et comment faire pour obtenir ces ressources?
6. Quels obstacles, objections ou difficultés pourrait-on rencontrer face à l'idée?
7. Comment pourrait-on surmonter ces obstacles, objections ou difficultés?
8. Quand et comment pourrait-on tester l'idée?
9. Quelles sont les premières étapes à entreprendre et les étapes subséquentes?
10. Quel mécanisme de suivi nous permettrait de mesurer le progrès et d'apporter les mesures correctives?

Questions d'implantation

Déroulement de l'animation

ÉTAPE 4 Choix des éléments les plus pertinents

 15 MINUTES

Après avoir identifié plusieurs éléments pour chacune des questions, demander aux participant·es de choisir ce qui leur semble le plus intéressant et de l'intégrer dans la mise en œuvre de l'idée ou du projet.

ÉTAPE 5 Présentation des réflexions

 30 MINUTES

S'il y a plus d'une équipe, demander à chaque équipe de nommer une personne qui présentera les faits saillants de sa réflexion. Les participant·es des autres équipes peuvent ensuite réagir par des ajouts ou des questions.

Des questions d'analyse collective telles que celles-ci peuvent être posées par l'animateur :

- Est-ce que le ou les idées sont réalistes?
- Est-ce que des idées semblent plus pertinentes et faisables que d'autres en termes d'implantation?
- Est-ce qu'on ressent le besoin de pousser la réflexion plus loin avant de commencer l'implantation des idées?

Pièges à éviter

Cette animation permet un premier niveau d'analyse de faisabilité d'une idée et de se faire une tête rapide sur la possible implantation. Des éléments peuvent être de l'ordre de la perception ou de la projection. Pour une analyse plus approfondie, il est conseillé d'aller chercher de l'information plus validée ou scientifique.

Suggestions et variantes

Pour aller plus loin, il est possible de demander des avis extérieurs sur une ou plusieurs questions.

Il est également possible de former des équipes qui tiendront une rencontre de travail chacune de leur côté, au moment et de la durée de leur choix. Les résultats des travaux seraient ensuite présentés lors d'une future rencontre collective.

Références

Inspiré de l'outil Question d'implantation de la trousse à idées [Philagora](#) de la fondation Bombardier.