

## COMMUNIQUÉ

### LA COOPÉRATIVE LA CLÉ MET FIN À SES OPÉRATIONS



Après plus de 25 ans d'opérations, la Coopérative de consultation en développement La Clé cesse ses activités. Elle a quitté son dernier local à la Place communautaire Rita-Saint-Pierre à la fin de juin 2019 et a terminé son dernier contrat six mois plus tard. En fin d'après-midi le lundi 18 mai 2020, son conseil d'administration a pris la décision de procéder à sa liquidation définitive.

Lorsque feu Ginette Genois, Richard Leroux et Bill Ninacs ont démarré La Clé en 1993, leur intention était de réunir leurs compétences respectives avec leur solide engagement communautaire afin de renforcer les groupes communautaires et les coopératives des Bois-Francs. L'idée était de continuer à soutenir, mais autrement, les populations impliquées collectivement pour améliorer leurs conditions de vie, obtenir une reconnaissance sociale équitable et participer activement à la vie politique et culturelle de la société. En fait, c'est par le biais de ces organismes ainsi que par le développement des communautés dans lesquelles les personnes concernées évoluent que ces dernières peuvent atteindre de telles aspirations.

Depuis ce moment, La Clé a accompagné un bon nombre d'organisations communautaires d'ici et d'ailleurs dans la réalisation d'une grande variété de projets, telles des études et des recherches-action sur diverses facettes de leurs pratiques, des activités de formation sur la planification stratégique, le développement local et l'*empowerment* adaptées à différents contextes, la planification et l'animation de différentes étapes de planification stratégique, la rédaction de documents historiques, de guides d'intervention et d'outils d'animation, et l'évaluation de programmes de prévention et d'action dans différents domaines.

Or l'approche qui a teinté les actions déployées par la coopérative — à la fois, participative, globale et multidimensionnelle — s'inspirait directement des caractéristiques de l'intervention communautaire. L'objectif de départ a donc été atteint autant par le travail de La Clé avec les organismes du milieu communautaire que par l'orientation qui la distinguait des autres firmes de services-conseil.

En 2001, une subvention du Fonds de l'économie sociale a permis l'expansion des activités et des clientèles de La Clé par la centralisation de ses activités dans un même lieu, l'achat d'équipement informatique et le soutien clérical et technique. De nouveaux membres se sont adjoints à l'équipe et la coopérative a pris un envol étonnant qui s'est traduit, au fil des ans, par au-delà de 400 mandats. Il en est résulté des réalisations impressionnantes, dont :

- la structuration du Réseau canadien de développement économique communautaire (DÉC), organisme ayant son siège social à Victoriaville, par la codirection générale, la direction des programmes et diverses tâches administratives durant ses premières années d'opération;
- l'organisation d'un forum pour le Québec sur les politiques en DÉC suivi d'une conférence pancanadienne à Vancouver sur le même sujet;
- le codéveloppement et l'enseignement d'un programme de perfectionnement professionnel en DÉC d'une durée de 15 mois pour le RDÉE, un réseau francophone d'organismes de développement local situés dans toutes les provinces et territoires du Canada hors Québec;

- la coordination scientifique d'un colloque universitaire international sur le DÉC à Manchester (New Hampshire), incluant la production des études de cas et des actes du colloque;
- les étapes préliminaires exploratoires et expérimentales ayant conduit à la mise en route du Centre d'appui au pouvoir d'agir des communautés locales — mieux connu sous le nom Communagir — et du Collectif des partenaires en développement des communautés;
- la participation à l'implantation du Centre d'aide Aqua-R-Elle, aujourd'hui le Centre d'aide UniesVerselles (CALACS), à Victoriaville;
- de nombreuses sessions de formation sur la mobilisation et le développement des communautés locales, l'économie sociale, l'intervention axée sur l'*empowerment*, l'action sectorielle intégrée, l'autonomie économique et sociale et les approches stratégiques de développement;
- la rédaction d'une demande d'implantation d'un Centre collégial de transfert de technologie en développement local et en économie sociale pour le Cégep de Victoriaville, la conception et la mise sur pied de l'attestation d'études collégiales en mobilisation des communautés offerte à distance par le Cégep et l'animation d'un comité sur l'enseignement supérieur pour la Ville de Victoriaville.

En plus, les membres de la coopérative ont réalisé de multiples études et analyses pour une grande variété d'organismes publics, philanthropiques et communautaires, incluant des études de cas sur des approches multisectorielles de réduction de la pauvreté au Québec ainsi que sur des coopératives ayant contribué au développement économique et social dans les communautés rurales, éloignées ou autochtones du Canada. La liste incluse en annexe à ce communiqué, qui présente une sélection de productions intellectuelles rédigées dans le cadre de tels mandats, permet de constater la contribution exceptionnelle de son équipe aux connaissances dans le domaine des sciences sociales.

Le centre de documentation de La Clé, qui comprenait plusieurs milliers de livres, de rapports et de revues scientifiques, est maintenant en traitement à l'Université du Québec à Chicoutimi qui étudie la meilleure façon de le valoriser auprès des membres de la communauté universitaire de ses campus délocalisés. Dans un même ordre d'idées, une grande partie de ses archives « papiers » sont rendues chez Archives Bois-Francs où ils constitueront une collection qui pourra être consultée dans l'avenir pour connaître son histoire et plusieurs de ses mandats. Ses archives « virtuelles » suivront dans les prochaines semaines et les derniers documents s'y ajouteront lorsque la liquidation le permettra.

Ainsi se termine cette aventure singulière d'un bureau de recherche, de formation et de services conseils, situé hors des grands centres urbains, et dont l'orientation visait le développement des personnes et des collectivités dans une perspective de développement participatif, endogène, durable et solidaire.