

11. Prévoir la pérennité de son action



**UN ÉLÉMENT CLÉ
POUR DES ACTIONS
STRUCTURANTES DANS
VOS TERRITOIRES.**

Visée transformatrice, stratégie globale, objectifs clairs, omniprésence du dialogue et de l'engagement, participation citoyenne, mise en œuvre et suivi d'activités caractérisent pour l'essentiel une action territoriale structurante contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Une action structurante en est également une qui dure. Ces éléments clés inscrivent la lutte locale contre la pauvreté dans la perspective d'un **développement durable** des territoires.

Cette continuité se prépare dès la formulation de la vision commune, puis à différentes étapes du déploiement de l'action. Mais encore faut-il s'entendre sur **ce que l'on souhaite maintenir** à plus ou moins long terme. L'action en tant que telle? Certaines retombées sur la collectivité comme les liens tissés entre les parties prenantes, un changement de pratiques, une activité en particulier? Certains fonctionnements tels que la prise en charge par une structure de soutien, une règle de financement?

Déterminer ce qui mérite ou pas d'être maintenu implique de connaître les effets de l'action réalisée, de tirer des leçons de l'expérience... et de réinvestir ces **apprentissages** en adaptant au besoin les stratégies et les pratiques. C'est pourquoi un suivi et une rétroaction se révèlent indispensables, quelle que soit la forme qu'ils prennent : débrefage, bilan, évaluation ciblée, démarche évaluative complète, etc.

Ainsi, l'instauration de **mécanismes de suivi ou d'évaluation** contribue fortement à la pérennisation des démarches en développement collectif et au renforcement de la capacité d'agir collective.

La pérennité de l'action territoriale contre la pauvreté et l'exclusion sociale dépend également, bien sûr, du **financement** qui la rend possible. Programme à court ou moyen terme, investissement non récurrent, combinaison des sources de financement représentent des opportunités, mais aussi des défis pour continuer la lutte et voir perdurer les acquis dans les communautés.

L'accès aux ressources financières n'est pas le seul enjeu attaché à la pérennité. D'autres aspects jouent un rôle dans la poursuite de l'action. Par exemple : la **réappropriation par la communauté** d'une initiative, la **prise en charge par d'autres organisations** de certaines activités mises en place, l'**adoption de nouvelles pratiques**, la **dynamique des relations** entre membres de la collectivité ou encore l'**influence** exercée sur les programmes et politiques.

*Un développement durable ne peut se faire
sans viser l'élimination de la pauvreté et
l'inclusion sociale.*

NOTRE SÉLECTION
VOICI QUELQUES **REPÈRES**
UTILES QUE NOUS
AVONS SPÉCIALEMENT
CHOISIS POUR PENSER
PÉRENNITÉ.



→ Des outils pratiques

PLATEFORME *Financement : opportunités et outils* par Passerelles, Réseau québécois de développement social (RQDS) et Opération veille et soutien stratégiques (OVSS).

À consulter ou à alimenter, une veille dédiée au financement d'initiatives de lutte contre la pauvreté ou l'exclusion sociale.

GUIDE *Une évaluation utile et mobilisatrice, est-ce possible?* par Groupe de travail sur l'évaluation et Communagir, 2018.

L'évaluation démystifiée pour le développement collectif, avec une sélection d'outils à télécharger.

GUIDE *Guide pour soutenir la mise en place d'une démarche évaluative* par Avenir d'enfants, 2017.

Un tour d'horizon de la démarche évaluative, avec des schémas éclairants et des gabarits à télécharger, qui ne s'applique pas qu'à la petite enfance.

QUESTIONNAIRE *Développer des organisations apprenantes : cahier thématique sur les facteurs de réussite pour mieux rejoindre les familles isolées n° 2* par Marie-Pier Saint-Louis, Horizon 0-5 / Avenir d'enfants, 2016.

Aux pages 12 à 17, des outils adaptables à plusieurs contextes pour déterminer si sa pratique ou son organisation favorise les apprentissages.

FICHE *Outil d'aide à la décision pour le transfert des connaissances* par Institut national de santé publique (INSPQ).

Coup d'œil sur diverses stratégies de transfert des connaissances en fonction des objectifs poursuivis.

→ Des illustrations concrètes

LIGNE DU TEMPS *La ligne de la pérennisation* par Regroupement Tandem 0-6 ans : questions clés orientant à chaque étape l'action d'une table de concertation en petite enfance de la MRC de Deux-Montagnes dans les Laurentides.

Un exemple de réflexion sur la visée et la portée de son action.

PARTAGE D'APPRENTISSAGES *12 leçons partagées* par Fondation McConnell, 2018 : synthèse de leçons apprises en 2016, 2017 et 2018 par des acteurs et actrices du changement social du réseau de la fondation canadienne.

Une source d'inspiration autant pour les leçons tirées que pour la démarche suivie.

PARTAGE DE DISCUSSIONS *Mobiliser les connaissances, pérenniser et léguer* par Geneviève GRENIER, Centre de recherche et de partage des savoirs InterActions et CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal, 2019 : discussion sur les perspectives du partenariat ARIMA au moyen de la formule du *world café* lors du colloque « perspectives d'avenir ».

Comment pérenniser les acquis d'un partenariat : quelques pistes.

→ Des références de base

RÉFLEXION ET CONSEILS SUR LA PÉRENNITÉ par Tom WOLFF, « S'outiller pour la pérennité », traduit et adapté par agirtot.org de « Tools for Sustainability », *Global Journal of Psychology Practice*, 1(1), 40-57, 2010.

PRINCIPES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE : DÉFINITIONS par MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DE L'ENVIRONNEMENT ET DES PARCS, *Loi sur le développement durable, chapitre II, article 6 : les principes.*

LIEN ENTRE DÉVELOPPEMENT DURABLE, PAUVRETÉ ET ACTION LOCALE par COMITÉ CONSULTATIF DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ ET L'EXCLUSION SOCIALE (CCLPES), « Développement durable, participation citoyenne, lutte contre la pauvreté et exclusion sociale : des concepts intrinsèquement liés », *Bulletin*, 29, 2019.

UNE SUGGESTION POUR ALLER PLUS LOIN



Prendre conscience du potentiel du développement collectif (ou des communautés) pour être partie prenante d'un développement durable.

Myriam THÉRIAULT, *Transition écologique et développement des communautés : un bref tour d'horizon*, Opération veille et soutien stratégiques (OVSS), 2019.

Avec la participation financière de :

**Travail, Emploi
et Solidarité sociale**
Québec 


Communagir

@ 2020 Communagir - Tous droits réservés