

## 4. S'inscrire en continuité avec les structures et les interventions sur le territoire



UN ÉLÉMENT CLÉ  
POUR DES ACTIONS  
STRUCTURANTES DANS  
VOS TERRITOIRES.

Ancrée dans les territoires depuis plusieurs décennies, la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale s'organise à travers une diversité de structures : regroupements, comités, tables de concertation sectorielle ou intersectorielle, associations, coopératives, approches globales comme le développement des communautés ou la revitalisation intégrée, etc. Une action structurante et innovante se construira sur cette richesse collective. Avant d'amorcer une initiative, il importe donc de composer avec **l'histoire** de la communauté et de connaître **la dynamique de concertation** sur le territoire.

La prise en compte du **contexte** apparaît comme une étape primordiale du développement d'initiatives locales de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Comment adapter les solutions aux territoires si on ignore les réalités spécifiques des milieux? Comment rallier des partenaires dont on méconnaît la contribution? Comment faire autrement ou mieux si on ne sait pas d'où l'on part? Une action qui utilise les ressources des communautés et les structures qu'elles se sont données collectivement serait gage de réussite.

Il y a de nombreux bénéfices à prendre en considération **les structures existantes et l'historique de l'action** sur un territoire donné. Parmi les plus importants, on observe :

- la connaissance et la reconnaissance des parties prenantes et de leurs contributions;
- la consolidation des acquis, des forces et des apprentissages;
- la complémentarité des actions;
- la cohérence entre partenaires et paliers d'intervention.

Autant de conditions favorables à réunir! Cela dit, le souci de la **continuité** ne signifie pas de poursuivre aveuglément ce qui a été fait : il s'agit plutôt de s'appuyer sur l'existant et de s'informer des intentions qui sous-tendent les interventions. Pour ce faire, l'instauration d'un dialogue est incontournable et la conservation des traces de l'action collective est un enjeu de taille.

*Le développement social dans les territoires poursuit sa route, entre continuité et rupture, entre résilience et ouverture...*

**NOTRE SÉLECTION**  
VOICI QUELQUES **REPÈRES**  
**UTILES** QUE NOUS AVONS  
SPÉCIALEMENT CHOISIS  
POUR AIDER À SE METTRE  
SUR LES TRACES DU PASSÉ, À  
ÉCLAIRER LE PRÉSENT ET À  
MIEUX VOIR L'AVENIR



## → Des outils pratiques

OUTIL *Ligne du temps du quartier* par [urbanismeparticipatif.ca](http://urbanismeparticipatif.ca).

*Une procédure simple pour retracer en groupe les événements marquant l'histoire de sa localité.*

OUTIL *La carte sociale* par Communagir, *Communagir pour emporter*, 2014.

*Un guide d'animation utile pour repérer et représenter en un coup d'œil les parties prenantes concernées par une initiative.*

GUIDE *L'engagement. Condition essentielle pour mener des changements collectifs* par Communagir, apprentissage 2 « Composer avec la diversité des acteurs impliqués », 2018.

*Qui sont les parties prenantes actuelles et quelles peuvent être leurs contributions? Des réponses dans cette section.*

GUIDE *L'engagement. Condition essentielle pour mener des changements collectifs* par Communagir, apprentissage 3 « Adopter des pratiques qui favorisent et construisent l'engagement », 2018.

*Des questions à se poser pour prendre en compte les forces en présence et les particularités territoriales, dans les sous-sections correspondantes aux pages 26-29.*

## → Des illustrations concrètes

CATALOGUE D'EXPOSITION *20 ans d'actions au cœur de nos quartiers* par Coalition montréalaise des tables de quartier (CMTQ), 2016 : exposition mobile de panneaux sur les bons coups réalisés au cours des dernières années aux quatre coins de Montréal.

*Une belle valorisation de 20 ans d'initiatives locales doublée d'un bilan des réalisations!*

## → Des illustrations concrètes (suite)

ÉTUDE DE CAS *Continuité et innovation* par Opération veille et soutien stratégiques (OVSS), 2017 : évolutions récentes de la concertation intersectorielle et de la gouvernance territoriale à l'échelle de la MRC (Charlevoix et Charlevoix-Est), de la ville (Sherbrooke) et de la région (Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine).

*Tranches d'histoire tantôt  
mouvementée tantôt lente de  
l'action collective.*

DOCUMENTAIRE et VIDÉO *Produire la santé ensemble* par Marc BERT, 50 min 34 s et 7 min 17 s, 2014 : récit de la genèse d'un laboratoire rural citoyen dans un village de la MRC du Rocher-Percé.

*Une façon de préserver  
la mémoire d'un projet.*

## → Une référence de base

SYNTHÈSE DE TROIS DÉCENNIES DE DÉVELOPPEMENT  
COMMUNAUTAIRE AU QUÉBEC par Denis BOURQUE, *Concertation et partenariat. Entre levier et piège du développement des communautés*, PUQ, 2008, chapitres 2 et 3, p. 31-68.

### UNE SUGGESTION POUR ALLER PLUS LOIN



*Comprendre la gouvernance de proximité pour bâtir  
l'avenir immédiat de l'action territoriale de lutte  
contre la pauvreté et l'exclusion sociale.*

Réseau québécois de développement social (RQDS), *Le travail avec les élus*, fiche synthèse du webinaire du 7 mars 2019.

Avec la participation financière de :

Travail, Emploi  
et Solidarité sociale  
Québec 

  
Communagir

@ 2019 Communagir - Tous droits réservés