

### 3. S'intégrer dans une stratégie plus globale



**UN ÉLÉMENT CLÉ  
POUR DES ACTIONS  
STRUCTURANTES DANS  
VOS TERRITOIRES.**

Pour accroître l'impact de l'action territoriale de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, la collaboration et la concertation semblent désormais incontournables. On peut en effet penser que la **portée** d'une action isolée sera... isolée. C'est pourquoi l'intégration de l'action dans une **stratégie plus globale** paraît porteuse de changements.

Diversifier les cibles et combiner les types de solutions (renforcer les compétences, modifier les comportements, changer les structures, etc.) permettent d'étendre la portée de l'action. On peut notamment miser sur **l'intersectorialité** pour mettre en commun les expertises et les ressources. Des organisations s'ouvrent ainsi à d'autres secteurs pour dégager ensemble une vision partagée d'un problème complexe tout en continuant à poursuivre leurs missions respectives. L'intersectorialité peut mener à des approches territoriales intégrées (ATI) ou à des revitalisations urbaines intégrées (RUI).

À la différence de l'angle sectoriel qui permet une spécialisation de l'intervention, une approche globale tentera d'avoir une vue d'ensemble et d'aborder un enjeu dans ses multiples dimensions. Et dans la pratique? Elle implique la concertation de parties prenantes et le croisement de plusieurs échelles, champs et secteurs d'intervention.

- Parties prenantes : institutions, organismes communautaires, fondations philanthropiques, entreprises, citoyens et citoyennes, personnes élues, etc.
- Paliers : quartier, arrondissement, ville, village, MRC, région, gouvernements
- Secteurs : social, économique, environnemental, culturel
- Champs : santé, logement, sécurité, emploi, condition féminine, immigration, aménagement, etc.

Le Québec possède une histoire riche en approches globales dont les appellations varient selon les périodes ou les milieux. Par exemple : développement des communautés, développement collectif ou encore impact collectif.

*Exercice tantôt périlleux, tantôt  
fabuleux, sortir des vases clos  
repose sur l'ouverture et la  
capacité d'apprentissage... mais  
demande temps et énergie.*

## NOTRE SÉLECTION

VOICI QUELQUES **REPÈRES UTILES** QUE NOUS AVONS SPÉCIALEMENT CHOISIS POUR SOULIGNER LA DIVERSITÉ DES STRATÉGIES GLOBALES DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ ET L'EXCLUSION SOCIALE DANS LES TERRITOIRES



## → Des outils pratiques

VIDÉO *Faire la connexion – Notre ville, notre société, notre santé : les déterminants sociaux de la santé* par Wellesley Institute et Nexus santé, 4 min 50 s, 2012.

*De l'intérêt de sortir du cadre strict de la santé (visionner au-delà de la première minute!) pour prendre du recul, et faire des liens.*

BROCHURE *Le développement des communautés : un soutien aux élus d'un quartier, d'une ville, d'un village, d'une MRC* par Collectif des partenaires en développement des communautés et Centre de recherche sociale appliquée (CRSA), 2016.

*Un soutien à tous les élus et élues pour mettre leur territoire sur la voie d'un développement inclusif et durable.*

FICHE SYNTHÈSE *La collaboration intersectorielle : comment en faire un levier d'innovation sociale?* par InterActions et ARIMA, 2019.

*Des idées pour mettre les atouts de son côté lors d'une concertation intersectorielle.*

## → Des illustrations concrètes

RECHERCHE-ACTION *Aller au bord de l'exclusion* par Communauté ouverte et solidaire pour un monde outillé, scolarisé et en santé (COSMOSS), 2011-2015 : description de toutes les phases de la recherche-action explorant les stratégies pour joindre les personnes vulnérables et éloignées des services dans la région du Bas-Saint-Laurent.

*Une réponse globale à un problème particulier, par le codéveloppement de solutions.*

RUI et ATI *Regard croisé sur trois initiatives de revitalisation intégrée* par Réseau québécois de revitalisation intégrée (RQRI), 2013 : portrait et analyse de la RUI du quartier Saint-Pierre à Montréal, de l'ATI Limoilou à Québec et de la Table d'action et de concertation Ascot en santé à Sherbrooke.

*Trois exemples urbains de pratiques de revitalisation intégrée.*

## → Des références de base

UNE APPROCHE MULTIPERSPECTIVES par Communagir, dans le mémoire *Agir ensemble dans la complexité*, encadré des pages 6-7, 2016.

DÉFINITION DE L'ACTION INTERSECTORIELLE par le Centre Léa-Roback, *Le point sur... l'action intersectorielle*, n° 4, février 2018.

### UNE SUGGESTION POUR ALLER PLUS LOIN



*Méditer la leçon 2 : adopter une perspective globale, c'est bien, à la condition de ne pas trop se disperser et d'actionner les bons leviers stratégiques.*

Anne C. KUBISCH, « Huit leçons fondamentales pour améliorer la conception et la mise en œuvre d'initiatives de revitalisation de collectivités », chapitre 6, 20-48, traduction de *Voices From the Field III*, 2010.

Avec la participation financière de:

**Travail, Emploi  
et Solidarité sociale**  
Québec 



**Communagir**

@ 2019 Communagir - Tous droits réservés