

2. Viser le changement et la transformation



**UN ÉLÉMENT CLÉ
POUR DES ACTIONS
STRUCTURANTES DANS
VOS TERRITOIRES.**

Les solutions à la **complexité de la pauvreté et de l'exclusion sociale** sont loin d'être uniques et uniformes. L'action territoriale de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale à **visée transformatrice** cible, quant à elle, le **changement durable** des conditions de vie des communautés. Une telle perspective se distingue de l'action qui soulage la pauvreté sans modifier explicitement les éléments qui la perpétuent.

La visée transformatrice apparaît particulièrement porteuse pour structurer **l'action territoriale** de lutte contre la pauvreté. Il y a plusieurs raisons à cela :

- Elle a des répercussions positives sur l'ensemble de la dynamique de **collaboration**.
- Elle est propice à la mise en place de **stratégies globales** dans les territoires.
- Elle produit un effet d'entraînement vers d'autres projets.
- Elle engendre des changements grâce aux effets combinés de plusieurs actions.

Agir à l'échelle territoriale sur les conditions de vie des personnes en situation de pauvreté et d'exclusion sociale implique une **réflexion collective** sur le changement visé.

- Quelles dimensions prendre en considération?
- Agit-on sur des causes individuelles, socioculturelles ou structurelles?
- Vise-t-on des changements sur le plan des capacités, des comportements, des milieux de vie?

La mise en place d'une démarche **d'évaluation** ou l'élaboration d'une théorie du changement peuvent aider à définir la visée de l'action : pour savoir ce que l'on fait et se donner les moyens d'y arriver.

La réflexion sur la visée transformatrice d'une action peut se révéler ardue, mais aussi source de renouvellement.

NOTRE SÉLECTION

VOICI QUELQUES
REPÈRES UTILES QUE NOUS
AVONS SPÉCIALEMENT
CHOISIS POUR ACCOMPAGNER
UNE RÉFLEXION SUR LE
CHANGEMENT VISÉ ET
PRÉCISER SA CONTRIBUTION À
LA LUTTE LOCALE CONTRE
LA PAUVRETÉ ET
L'EXCLUSION SOCIALE.



→ Des outils pratiques

CAHIER et AIDE-MÉMOIRE *Entre le local et le global, nos projets passent-ils le test?* par Vivian Labrie (Réseau québécois des villes et villages en santé), 2018.

9 idées de tests avant de passer à l'action.

GUIDE *L'engagement. Condition essentielle pour mener des changements collectifs* par Communagir, apprentissage 1 « Avoir une vision claire du changement visé », 2018 et VIDÉO ,13 min 48 s, 2017.

Une démarche simple et indispensable pour clarifier sa visée.

GUIDE *Guide pratique sur l'impact* par André Fortin, chapitre 1 « L'impact social », pages 8-29, 2018.

Des conseils pour s'atteler à la mesure des changements, positifs ou négatifs, attendus ou inattendus, produits par l'action et un tour d'horizon des chemins pour y parvenir.

→ Une illustration concrète

PROJET *Projet impact collectif (PIC)* par Centraide du Grand Montréal, 2016-2022 : collaboration financière de neuf fondations affichant la volonté d'accélérer le changement pour le soutien du développement des communautés montréalaises à travers les tables de quartier.

La philanthropie s'unit pour soutenir le financement de la lutte locale contre la pauvreté à Montréal : le modèle du futur?

→ Des références de base

THÉORIE DU CHANGEMENT par Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS), *La théorie du changement*, fiche-synthèse, 2018.

IMPACT COLLECTIF par Innoweave, *Introduction à l'impact collectif*, webinaire, 35 min, suivi d'une période de questions.

ÉVALUATION par le Conseil du Trésor, « Introduction / En quoi consistent les approches d'évaluation axées sur la théorie », *Approches d'évaluation axées sur la théorie : concepts et pratiques*, gouvernement du Canada, 2012.

UNE SUGGESTION POUR ALLER PLUS LOIN



Lire ces quelques pages sur le texte fondateur de l'approche de l'impact collectif importée des États-Unis : ses conditions préalables, ses étapes et ses principes.

« **Canaliser le changement. Comment réussir l'impact collectif** », *Stanford Social Innovation Review*, 2012, à propos de John KANIA et Mark KRAMER, « **Collective Impact** », *Stanford Social Innovation Review*, hiver 2011, adapté et traduit par Dynamo.

Avec la participation financière de :

**Travail, Emploi
et Solidarité sociale**
Québec 



Communagir

@ 2019 Communagir - Tous droits réservés